

# LA GERENCIA DE LOS 90

DECISIÓN PARA AVANZAR

VI CONGRESO VENEZOLANO DE EJECUTIVOS  
29 de octubre - 2 de noviembre de 1990

TOMO II

ASOCIACIÓN VENEZOLANA DE EJECUTIVOS

tasa de rentabilidad tiene que superar a la tasa de interés real, financiera, en bonos, y por lo tanto se están encontrando nuevos mecanismos para recuperar más rápido la inversión.

En general, yo creo que en casos como Cancún el período de recuperación de la inversión fue extremadamente breve, en cinco o seis años empezaron a recuperar fácil su inversión, tuvo unos crecimientos del 15 o del 20%.

Ahora comparar Cancún con estados son modelos diferentes, pero al menos en Cancún tuvo mucho éxito. Cancún está llegando a los 17.000 cuartos actualmente. En los últimos dos o tres años, de los 17.000 cuartos 3.000 son de tipo compartido, son pocos en relación al total. Pero esos 3.000 cuartos se han desarrollado en los últimos tres años, otra vez una respuesta al proceso de competencia, el proceso de recuperar la rentabilidad más alta de la inversión.

Además en México sucedió un fenómeno muy importante que puede estar sucediendo también en Venezuela. En México el tiempo compartido es uno de los mercados más dinámicos, pero respondió más al mercado nacional que al internacional, al caerse el ingreso real y hacerse inaccesibles muchos centros turísticos era más fácil pagar semanas por adelantado, con períodos de crédito más o menos accesible y garantizar una vacación, que tratar de decir este año voy a ir a tal destino turístico. Entonces el principal comprador del tiempo compartido en México es el nacional, pero responde mucho y empezó a crecer a raíz de la caída del ingreso real por la política económica.

Lo de tarifas aéreas, caso Cancún, ha sido el destino turístico más caro de México durante mucho tiempo; en cuanto se cayó el turismo internacional, se sabía por la parte nacional que era el destino más caro y que era inaccesible, se llegó al fondo mixto entre privados y estatales. Lo primero que hicieron fue una promoción exhaustiva de tal forma que este año hubo un crecimiento en Cancún de casi el 40% del turismo nacional. A pesar de que el turista mexicano está saliendo mucho al exterior, ahora está buscando Cancún, pero ha sido mucho por la iniciativa del fondo mixto, que ofrece paquetes muy buenos por las líneas aéreas, con las agencias de viajes, con los restauranteros; cuando ustedes están en México y ven el paquete de Cancún dicen: mejor me voy a Cancún en lugar de Miami. Habría que evaluar este problema de tarifa aérea, sí pega mucho al turismo nacional, pero también es un esfuerzo de mercadotecnia muy fuerte.

CONVERSIÓN AMBIENTAL

EN SECTOR DE LOS RECURSOS NATURALES

PANEL

**Aldemaro Romero Díaz**

Presidente BIOMA

**Pedro Trebbau**

Comisionado Especial MARNR

**Lino Bracho Riera**

Gerente General de la C.A. para el Desarrollo  
de las Zonas Industriales de Barquisimeto

MODERADOR

**Alfredo Segnini**

Presidente de la Asociación de Ejecutivos de Guayana

**ALFREDO SEGNINI** *Esta tarde me corresponde el honor de abrir esta sesión sobre los recursos naturales y la evoluciones en materia de conservación ambiental. Quizás la verdadera credencial que me permite estar aquí hoy es el hecho de presidir la Asociación de Ejecutivos del mayor emporio de recursos naturales de Venezuela que es la región Guayana. Es una zona única en el mundo hacia la cual se están enfocando cada día más los ojos tanto de economistas e industriales, como de científicos e investigadores de todas las latitudes.*

*En grado impresionante de recursos naturales a título de ejemplo hay nueve millones doscientas mil hectáreas de reservas forestales. Hay tres millones cuatrocientas mil de parques nacionales y representa el 32% de la zonas boscosas del país. Tiene la red hidrográfica más importante de Venezuela que concentra el 85,2% del potencial hidroeléctrico nacional. Dispone de abundancia mineral variada y enorme, con reservas de 13 mil quinientos millones de toneladas de hierro. Más de 500 millones de toneladas de bauxita, ingentes cantidades de oro, diamante, cuarzo, piedras ornamentales y minerales de los llamados estratégicos y radioactivos. Y no podemos dejar afuera la importante Faja Petrolera del Orinoco.*

*No podemos olvidar la fastuosa flora y fauna guayanesa en las cuales hay especies únicas en el mundo: Tepuyes como Roraima, Salto Angel, Salto La Llovizna, la Gran Sabana, en suma todo el macizo guayanés.*

*Sin embargo nada de esto que hemos nombrado se ha obtenido por el esfuerzo del trabajo del hombre o por su gestión gerenciales. Todo lo indicado al igual que los demás variadísimos recursos naturales repartidos por la mano providencial en toda nuestra geografía, fueron los elementos que encontramos para la creación y desarrollo de esta nación.*

*En ejecución del cometido progresista, Venezuela al igual que otros países más avanzados en la carrera del desarrollo, comenzó la explotación de sus minerales y recursos vegetales sin las previsiones y regulaciones adecuadas. Obviamente, el resultado lógico y perpetrado a través de décadas de malas prácticas, fue y es un enorme deterioro del medio ambiente y cambios en el ecosistema.*

*Este período de explotación a ultranza en pos de un sueño de bonanza económica, dio sus frutos en dos vertientes: la primera, la devastación de nuestro medio ambiente en forma impune y por larguísimo tiempo sin dolientes. Y la segunda, el desarrollo de industrias básicas y estratégicas que permitieron el cambio del país cafetalero de agricultor por excelencia, al país petrolero y exportador de hierro y aluminio y similares.*

Más recientemente cuando la dependencia a ultranza de nuestros recursos minerales, nos sume de nuevo en las honduras de su desarrollo económico, se hace más patente la vieja forma de exploración de la naturaleza representada por la minería ilegal en busca del nuevo Dorado, añadimos los daños a las cabeceras de los ríos Orinoco y Caroní, a las playas de todo nuestro oriente, en los grandes lagos de Valencia y Maracaibo, el agotamiento de nuestras otroras fértiles tierras por talas y quemas indiscriminadas. Los desechos industriales, sólidos, líquidos y gaseosos, contaminaciones como la mercurial que tenemos en el río Caroní y en el río Paragua.

La ambiental en ciudades como el caso de Ciudad Guayana donde la zona industrial emite a la atmósfera 40 mil kilogramos/hora de contaminantes particulados, obtenemos un estado altamente degradado en materia de recursos naturales.

Podemos denominar todos estos resultados existentes como la involución o retroceso nacional en materia de recursos naturales. Aun admitiendo el progreso en ciertos rubros, el país en cuanto a su naturaleza se refiere venía en franca degradación y hacia una desolación. No obstante lo anterior, aunque tímidamente al principio y un poco más decididamente hasta el presente, las ideas conservacionistas empezaron a enfrentarse en franca lucha con la involución provocada por la explotación progresista. Lo mejor y a veces hasta increíble es que a pesar de lo desigual de las fuerzas en conflicto, la involución ha ido dando pasos a la concientización, la cual es en nuestra opinión, la primera piedra del proceso evolutivo en cualquier área.

Un país netamente explotador y destructor empieza a oír consignas sobre el ambiente y evoluciona tanto que hoy asigna una sesión de este Congreso a la gerencia conservacionista. Esta nación comienza a entender que la conservación ambiental forma parte indivisible de la gerencia racional actual. No siendo más un tema desconocido y altruista para muchos habitantes. Hoy entendemos que el uso adecuado de los recursos naturales significa la supervivencia del hombre y sin ser alarmistas, para el planeta tierra. Esto es una enorme evolución en materia de conservación ambiental.

Igualmente, es evolución conservacionista, el conjunto de eventos ocurridos en las últimas tres décadas de los cuales destacaremos algunos a continuación:

1. Uno de los grandes puntos de partida en las evoluciones del país hacia la gerencia conservacionista ocurre en Guayana, con la enorme labor de salvamento de animales ante la inundación del lago formado por la Presa Raúl Leoni, de Guri.

2. En la década de los años 70 y como otro punto referencial, el proceso evolutivo hacia el conservacionismo se promulgó la Ley a la Fauna Silvestre, y luego la Ley Or-

gánica del Ambiente. Esta última establece los principios rectores para la conservación, defensa y mejoramiento del ambiente en beneficio de la calidad de la vida.

Igualmente, desde la promulgación de la Ley de la especialidad, se dictan varios decretos en materia ambiental y forestal.

3. Durante los años 80, el problema ambiental toma real auge, dejando de ser un problema regional o nacional. Nuestro país se concatena con los movimientos conservacionistas mundiales.

4. En los últimos años hemos empezado a ver demostraciones profundas del arraigo verdadero de la labor gerencial anticontaminante. Así, a título de ejemplo tenemos las exigencias de fianzas y planes de impacto ambiental requeridos por la Corporación Venezolana de Guayana para las concesiones mineras; el fabuloso proyecto de replanteamiento de miles de hectáreas en Uverito en el estado Anzoátegui. La toma de conciencia muy reciente de la necesidad de luchar a brazos partido contra las invasiones de garimpeiros. El rescate del lago de Valencia con una labor conjunta entre la empresa pública y la empresa privada. El embellecimiento y mantenimiento de vías de autopistas de Ciudad Guayana por parte de las empresas básicas. El clamor nacional en solicitud de la Ley penal del Ambiente. Y posiblemente lo más trascendental, la educación masiva y desde temprana edad en pro del cuidado del ambiente a través de campañas institucionales tales como "cuidar es querer", "mantén limpio tu metro", y "apúntale a la cesta".

La concientización global de los habitantes del país en defensa de su ambiente constituye en esta década un éxito y meta a la vez. Para los gerentes públicos y privados, profundizar la convicción en los dirigentes de la necesidad de detener la degradación del medio ambiente y el deterioro de los recursos naturales, es la primera premisa. Luego la comprensión global del problema a nivel gerencial, forzar a la industria en general a la especialización e inversión en tecnologías protectoras y no contaminantes.

Cada gerente tanto en su actividad profesional como en su hogar y en su comunidad, debe convertirse en un precursor del nuevo orden proteccionista y de conservación ambiental. Nuestro país ha sufrido muchos daños ambientales mientras nosotros nos convenciamos de la necesidad de protegernos.

En nuestras manos está que la generación a la que entregaremos las riendas de Venezuela, sea lo suficientemente sensible para convertirse en adicta y experta en protección ambiental, aun antes de dirigir nuestros destinos.

Señores, este logro y la siembra de un árbol serán de las mejores gerencias que podamos dar a nuestra Venezuela. Gracias.

**ALDEMARO ROMERO DÍAZ** La idea de la charla que voy a dar esta tarde es básicamente centrada en tres puntos: en primer lugar, darles a ustedes una idea general de la situación ambiental en Venezuela. En segundo lugar en base a los fracasos que he sentido en cómo volver a esa situación históricamente, presentarles algunas nuevas alternativas que se están probando tanto en Venezuela como en el mundo, y en último lugar en lo que yo pienso que debe ser el futuro al respecto de lo que nos espera en cuestión de desarrollo ambiental.

En primer lugar es importante que tengamos en cuenta que Venezuela está pasando por la crisis ambiental más grande de su historia. En Venezuela hemos perdido ya el 30% de nuestra cobertura vegetal. Ese dato es resultado de investigaciones que hemos llevado a cabo en BIOMA, la Fundación Venezolana para la Conservación de la Diversidad Biológica, desde 1986. Allí básicamente lo que hicimos fue tomar el mapa de vegetación de Venezuela de 1, 2 millones. Meter allí toda la información acerca de los 150 de distintos ecosistemas que tiene el país.

Esa información fue mantenida dentro de la memoria de la computadora y luego tomamos un mapa de Venezuela, con aquellas áreas protegidas decretadas por el Estado, cuya emisión básica es precisamente la preservación de nuestro patrimonio natural a perpetuidad. Es decir, los parques nacionales y los refugios de fauna. Los parques nacionales en verde oscuro y los refugios nacionales en verde claro. Esa información de nuevo fue introducida a la computadora y entonces le preguntamos básicamente díganos tres cosas:

1. ¿Qué áreas del país contienen ecosistemas que ya están protegidos en nuestros sistemas de áreas naturales y por consiguiente la urgencia de protegerlos es muy grande?

2. ¿Qué ecosistemas tenemos en el país que ni siquiera están representados todavía en nuestros sistemas de áreas naturales?

3. ¿Qué áreas del país ya han sido deforestadas y con la cual ya hemos acabado?

Y el resultado fue este mapa. Allí verán ustedes básicamente tres colores; en azul todas aquellas áreas del país que tienen parques nacionales o ecosistemas que están representados en esos parques nacionales. En color rojo están todas aquellas áreas del país que contienen una diversidad biológica que contienen unos ecosistemas que ni siquiera están protegidos desde el punto de vista legal, y que representan cerca del 40% de los ecosistemas que tenemos en el país.

Pero lo más grave son las diferentes tonalidades grises que muestran toda la gran cantidad de ecosistemas naturales que en el país ya han sido destruidos. Eso

representa 30% del país. Para darles a ustedes una idea de lo grave que es ese nivel, en Africa septentrional, el Africa Sahariana, se ha destruido el 60% de la vegetación natural. Para el Oriente Medio el 60%, Asia Meridional 43%, estoy hablando de áreas que han sido destruidas por miles de años de civilización humana, China 39%, el Amazonas sobre el cual se ha creado un gran cacareo internacional sobre su destrucción, según el Gobierno brasilero que son las cifras más conservadoras hablan del 5,5%. Mientras que la cifras más en el otro extremo del World Research Institute hablan del 11%.

Pues en Venezuela hemos perdido el 30% y esta cifra parece ser que no conmueve ni a propios ni a extraños.

Ahora bien, aparte de está problemática que tenemos, hay que tener en cuenta que no solamente tenemos un problema serio allí en lo que se refiere a la destrucción de esas áreas naturales, incluso las protegidas están haciendo agua. El parque nacional El Avila por ejemplo, uno de los parques nacionales más importantes que tenemos, tiene 300 mil personas viviendo dentro, aparte de eso hay muchas de esas áreas protegidas se llevan a cabo una gran cantidad de actividades que son contrarias a los propios intereses con los cuales esas áreas protegidas fueron decretadas.

Otro ejemplo muy grave es el de reserva forestal de Ticoporo. Esa reserva forestal creada en 1955 con la idea de mantener allí un pool genético lo suficientemente amplio y continuado para la expresión maderera, hoy solamente le queda el 5% de la vegetación natural de cuando fue creado.

A eso hay que añadirle que éste es un proceso continuo, de hecho de acuerdo a nuestras proyecciones, Venezuela habrá perdido el 50% de su cobertura vegetal para el año 2000 y el 75% de nuestro territorio natural para el año 2015. Estamos hablando apenas de 25 años a partir de ahora.

A eso hay que añadirle además la falta absoluta de vigilancia ambiental en nuestras ciudades. Nuestro parque automotor y nuestra industria emite nada menos que 32 millones de toneladas de gases que incrementan el efecto invernadero cada año. De esas 19 millones de toneladas son de bióxido de carbono, 4,7 millones de toneladas son de metano, y 3,2 millones de toneladas al aire anualmente de gases clorofluorocarbonados que son los responsables de la destrucción de la capa de ozono.

De hecho en Venezuela estamos produciendo casi el 2% de todos los gases contaminantes que se producen en el mundo y todo eso en base a una serie de

combustibles que son realmente dañinos porque no están pensados realmente para que sean desde el punto de vista ecológico benignos con una alta concentración todavía de plomo y para los cuales todavía no existe unos planes específicos de eliminación de ese elemento.

Todo ello por supuesto con el problema subyacente de la población venezolana.

En lo que se refiere por ejemplo a las especies de fauna, la situación de la mayor parte de las especies de fauna en Venezuela sigue siendo no solamente tan mala como hace unos años sino incluso peor. Tenemos incluso planes oficiales de permitir la cacería de animales que están en peligro de extinción y con los cuales Venezuela incluso ha firmado convenios internacionales como el caso del jaguar, en base a licencias de apenas 10 mil dólares para aquellos que quieran permitirse ese lujo. De hecho entonces la situación con esos animales también es bastante grave.

Ahora bien, con respecto al crecimiento poblacional, ese es el problema subyacente de los problemas ambientales que tenemos en Venezuela. Venezuela en los últimos 30 años, ha tenido el segundo crecimiento poblacional más alto de la América Latina después de Honduras. Y somos el quinto país del mundo en población urbana. El 90,5% de los venezolanos vivimos en zonas de 20 mil o más habitantes lo cual significa que ese rápido crecimiento poblacional y esa alta concentración en zonas urbanas, junto con la mala administración de los servicios públicos, son los principales responsables de hecho, de que muchos de esos servicios no funcionan y que se rompa la estabilidad del país.

Ahora bien, estos problemas que yo he mencionado aquí no son exclusivos de Venezuela, de hecho lo han padecido muchos países. ¿Qué es lo que nos diferencia a nosotros entonces en este respecto? ¿Qué es lo que podemos hacer, y cuáles son las nuevas alternativas con las cuales nos encontramos?

Los paliativos han venido de los problemas ambientales ciertamente no tanto de las iniciativas gubernamentales, sino sobre todo de las iniciativas de la sociedad civil organizada. La emergencia de grupos conservacionistas en todo el mundo se ha desarrollado como una expresión de la sociedad pluralista, de la nueva sociedad democrática donde los centros del poder ya no están en el Estado, sino en las instituciones que se basan en el poder, no del que les confiere una ley sino del que les confiere sus funciones.

Este nuevo pluralismo es contrario de hecho, a las ideologías políticas que han permanecido en los últimos cinco siglos, desde el siglo XIV, que se han basado en

que todos los poderes de la sociedad deben ser transferidos al gobierno central. De hecho eso es lo que en el siglo XVI se llamaba soberanía, el poder en manos única y exclusivamente del Estado.

Ahora bien, estas nuevas instituciones de pluralismo social, tienen que estar de hecho fuera del poder político para poder funcionar. Por lo que muestran desprecio por los valores y los procesos políticos. Si bien representan porciones de la sociedad, son muchas veces muy efectivas porque están organizadas y bien gerenciadas, porque son activas y se hayan comprometido con una sola causa. En contraste con el Estado, aunque grande, está desorganizado, es inerte, fraccionado, y no está comprometido con ninguna otra causa que no sea su propio sobrevivencia.

Ahora bien, ¿qué es lo que nos depara el futuro desde el punto de vista ambiental en nuestro país? Yo creo sin embargo que los venezolanos ante esta nueva situación, es importante no seguir haciendo distinguidos entre lo que es Estado y lo que no es Estado, entre lo que es una sociedad por un lado y otra sociedad por otra. Los problemas ambientales que estamos viviendo son tan críticos y tan graves que a menos que nos unamos todos para resolverlos no los vamos a resolver.

De hecho si nos ponemos a discutir ¿quién tuvo la culpa de esto o de aquello? estaremos perdiendo una gran cantidad de tiempo y de esfuerzos. Si nosotros nos ponemos a discutir sobre el pasado podemos perder el futuro.

De hecho, las futuras generaciones de venezolanos nos juzgarán por las decisiones que tomemos aquí y ahora en los próximos diez años, porque ellos no nos perdonarán si en los libros de historia del futuro leen que en Venezuela en 1990 tenía el 15% de todas las especies de aves del mundo, tenía más especies de mamíferos que las que hay en toda Africa, al sur del Sahara, o más especies de plantas que las que hay en todo Estados Unidos y Canadá juntos, y que por indolencia, incompetencia o mediocridad dejamos perder ese patrimonio natural a perpetuidad.

Es tiempo por consiguiente creo yo a tomar grandes pasos, tiempo para una gran empresa nacional, tiempo para que Venezuela tome un papel claramente predominante y efectivo en el liderazgo en logros ambientales, lo cual puede ser realmente la clave para nuestro desarrollo económico.

Creo que nosotros como nación debemos abocarnos a alcanzar el objetivo de que antes de que termine esta década podamos lograr concebir un sistema de desarrollo económico que sea armónico con la conservación del ambiente.

Ningún proyecto nacional en esta época será más difícil de acometer y ninguno será más ambicioso. Ni más importante para asegurar de hecho el futuro de los hijos de nuestros hijos. Pero ninguno será tan difícil de lograr y digo difícil porque yo refería que hoy todos los venezolanos entendamos la gravedad del problema y cambiemos de actitud ante el mismo. Se trata de una decisión que exigirá de un gran compromiso que tenemos que llevar en el orden científico, tecnológico de infraestructura y financiero, cuando precisamente los recursos son escasos, cuando la moral es baja y cuando la falta de liderazgo es omnipresente.

Sin embargo, creo que este nuevo reto no nos debe encoger sino agrandarnos, porque significa que tendremos la oportunidad al fin de desarrollar dedicación, organización y disciplina, lo cual no siempre nos ha caracterizado y con ello progresar en un mundo en que si no lo hacemos nos quedaremos rezagados.

Creo que tenemos los recursos y talentos necesarios pero la verdad es que nunca hemos tomado decisiones de acción o puesto a la disposición todos los recursos que hacen falta para alcanzar ese liderazgo. Nunca tenemos especificados objetivos a largo plazo sobre un calendario de acción urgente. O manejado nuestros recursos humanos, económicos y de tiempo para asegurar la consecución de ese esfuerzo. Reconociendo la progresiva destrucción de nuestros recursos naturales, es imperativo que redoblemos nuestros esfuerzos en una causa común, porque si bien tal esfuerzo no nos va a garantizar el éxito, ciertamente si no lo intentamos, tenemos el fracaso garantizado.

Debemos abocarnos a esta misión no porque sea fácil, sino porque es difícil, porque ese objetivo servirá para que nos organicemos y midamos lo mejor de nuestras energías y habilidades. Porque se trata de un reto que todos debemos aceptar. Un reto que no estamos dispuestos a posponer y un reto del cual saldremos victoriosos. Yo creo que lo vamos a hacer y pienso que pagaremos el precio que haya que pagar.

Las circunstancias históricas que vive nuestro país han hecho de todos nosotros escépticos, cuando no altamente incrédulos de las estructuras del poder y del Estado.

Sin embargo, tomemos una posición distinta por una vez. Piensen en la posibilidad de que la naturaleza pueda cambiar nuestro comportamiento y aquel de nuestros servidores públicos. Después de todo a veces olvidamos que vivimos en el mismo país, que todos respiramos el mismo aire, que todos deseamos el mismo futuro para nuestros hijos y lo más importante que todos somos mortales.

Cuando el poder crea en el hombre la arrogancia, la naturaleza le recuerda de esa insignificancia. Cuando el poder crea arrogancia también con respecto al poder mismo, la naturaleza le recuerda de la pequeñez y de la diversidad de su existencia. Cuando el poder corrompe, la naturaleza limpia.

Debemos soñar con un gran futuro para Venezuela, un futuro en que nuestro país igualará nuestro nivel de sabiduría con su riqueza petrolera, sus acciones con su retórica, que no sea temerosa de la gracia, el conocimiento y la belleza, la cual protegerá la hermosura del ambiente. Que preserve sus monumentos históricos, sus parques y playas, que construya hermosas y balanceadas ciudades para el futuro.

Debemos soñar con una Venezuela que conozca nuestra problemática ambientalista y esté dispuesta a hacer algo por resolverla. Con un Gobierno que entienda que dinero para el ambiente no es un gasto sino una inversión. Que tengamos prioridades bien definidas sobre un calendario de acción urgente. Una Venezuela que entienda que para resolver nuestros pueblos lo que necesitamos es una sociedad no un gobierno poderoso.

Después de todo la conservación ambiental de un país depende no de las acciones pasajeras de un Gobierno, sino en la conciencia y la ética ambiental de sus ciudadanos. Que tengamos en este campo líderes que puedan decir tengo nuevos ideas y que se les permita acercar al pueblo para llevarlas.

Debemos soñar con una Venezuela que recompense no sólo aquellos que se destaquen en los negocios y en la política sino también aquellos que demuestren excelencia en las artes, la ciencia y la conservación del ambiente.

En la historia de nuestro país, nuestra generación es la primera y quizás sea la última a la cual se le ha concedido la oportunidad de resolver nuestra problemática ambiental cuando quizás no es ni demasiado tarde para nunca entender el problema ni demasiado temprano para no empezar a actuar con respecto a él.

Por eso creo que no nos debemos encoger ante esta responsabilidad, sino más bien recogerla con entusiasmo.

Yo no creo que ninguno de nosotros de hecho, cambiaría nuestra situación y nuestra posición histórica con ninguna otra persona de ninguna otra generación. La fe, el entusiasmo y la devoción que pongamos en esta tarea, será la que realmente va a hacer que ilumine a nuestro país en crisis y esos retos están aquí lo queramos o no. Es mucho más fácil encogerse ante estos y muchos otros retos. Buscar

resguardo en la mediocridad del pasado, engañarse con buenas intenciones y hermosas retóricas que con mucho supera nuestra capacidad para la acción.

Pero no nos engañemos, ni podemos escapar de los peligros alejándonos de ellos, ni podemos pretender que esos peligros no existen. Debemos eliminar las fuerzas que están destruyendo nuestros recursos naturales, antes de que esas fuerzas nos destruyan a nosotros.

Por eso creo que estos retos requieren ser enfrentados con inventiva, innovación, imaginación y coraje; porque coraje, no complacencia es lo que necesitamos hoy. Liderazgo no conformismo. Y la única medida de liderazgo, es liderizar es hacerlo vigorosamente, una generación cansada es una generación vencida. Puede ser que aún haya quienes deseen escuchar más de lo mismo, más promesas, más conversaciones de café sobre el futuro y más discusiones estériles sobre el pasado cuando bastaba decretar la conservación.

Pero nuestros problemas ambientales no se resuelven con retórica ni con decretos. Y esa es la clave de la cuestión, las opciones que tenemos, la opción entre el interés público y la comodidad personal. Entre la grandeza de nuestros países y el declive nacional, entre el aire fresco del progreso y el aire cargado de la mediocridad, entre la excelencia y esa misma mediocridad.

Nosotros, en Venezuela en esta generación, somos por razones de destino más que por libre escogencia, los guardianes del equilibrio ecológico de hoy y del futuro.

La década de los 90 en materia ambiental será una década de años difíciles y hasta peligrosos. Tenemos ante nosotros un largo camino por recorrer pero es imperativo que aparezcan en los libros del futuro que aquí y ahora empezamos a dar los primeros pasos.

Creo que es hora de que Venezuela llegue a ser primera en algo positivo en el concierto mundial. Algo por lo cual sea reconocida internacionalmente. Pienso que el principal reto que tenemos es desarrollar una sociedad donde ese desarrollo económico es compatible con la conservación del ambiente. Pero creo que debemos enfrentar ese reto con una idea no de ser los primeros si; o los primeros, pero o los primeros cuando, sino los primeros y punto.

**PEDRO TREBBAU** Probablemente se pregunten qué tienen que ver los parques nacionales y los parques zoológicos con el sector privado, y después vamos a ver que sí pueden ser un instrumento muy importante, que la educación para la conservación del medio ambiente es una tarea que todos, sobre todo los gerentes, las

industrias deben tomar en sus manos, y los parques zoológicos son un sitio, un lugar donde sí podríamos ayudar a crear esta conciencia hacia el medio ambiente.

Estamos haciendo esto aquí en Venezuela. Estamos cumpliendo aquí en Venezuela con estas funciones en los parques zoológicos, por eso me permito dividir la charla en tres partes: primero, explicar qué es lo que debe ser un parque zoológico moderno, que ya no es el sitio donde la familia va a ver un animal curioso, donde un zoológico compite con el otro para tener más animales, sino los parques zoológicos deben cambiar y de hecho en muchos sitios en los países desarrollados, sobre todos los anglosajones han cambiado drásticamente.

Para dar una panorámica sobre la actual situación de los parques zoológicos y acuarios en el país es necesario conocer el concepto de parque zoológico moderno, las funciones que estos han de cumplir, y por último analizar el cumplimiento de las mismas en los zoológicos y acuarios que actualmente existen en el territorio nacional.

Primero el concepto: el zoológico es una institución destinada al mantenimiento, bajo condición de cautiverio, y la exhibición de una colección de animales de la fauna silvestre, a fin de cumplir con cinco funciones primarias que son: la conservación, investigación científica, recreación y educación, y también el fomento de turismo.

Vamos a entrar en cada una de esas funciones, empezamos con la conservación. Lógicamente el zoológico moderno es una institución que actúa favorablemente en el desarrollo de los programas de conservación, dado que mantiene una colección de especies de la fauna silvestre en cautiverio dentro de ambientes artificiales que intentan imitar el habitat natural o también en ambientes naturales muy bien aprovechados y acondicionados para tal fin.

Al mismo tiempo, se pueden mantener y reproducir en cautiverio especies que están bajo tratamiento especial, asegurándose así la supervivencia y el desarrollo de programas de conservación, no sólo de los animales sino del medio ambiente y la vida silvestre íntegramente.

Los parques zoológicos hoy en día deben ser productores de animales y no consumidores de animales como lamentablemente muchas veces son. Así que la conservación es uno de los puntos más importantes que tenemos y sobre todo a través de la educación ambiental.

La investigación científica es hoy en día también un punto muy importante que vemos en la mayoría de los parques zoológicos ya que el parque zoológico es



algo que es el jardín botánico para los botánicos pero como un parque zoológico es mucho más complicado, no hay universidades que tienen jardines zoológicos adscritos a la universidad, pero sí los parques zoológicos modernos podrían servir como instrumento para realizar una serie de investigaciones respecto a la fauna.

Debido a que día a día los criterios de manejo en los parques zoológicos se van afinando, y ajustando a la realidad, tratando de hacer las exhibiciones más similares al medio natural, de manera que la información obtenida de las observaciones, se acerca más a la realidad, y es por lo tanto a través de programas de investigación bien definidos como podremos superar las deficiencias de conocimientos científicos que tenemos en nuestro país sobre la fauna silvestre, y sobre todo la fauna autóctona. Se pueden incluir estudios sobre animales en vías de extinción, animales que podrían ser explotados para una explotación no tradicional como lo dijo el profesor Gamero una vez, el ganado autóctono, que de hecho se está haciendo en Venezuela con la baba, que se está haciendo con el chigüire, que se está estudiando para la tortuga. El cachicamo, por ejemplo, hoy en día tiene una protección muy especial, se usa para preparar vacunas contra la lepra. Es decir, hay una gama de posibilidades de investigación que pueden ser de gran interés también desde el punto de vista comercial.

El punto de la recreación fue, en el inicio de la historia de los parques zoológicos, prácticamente su razón de ser, aunque hoy en día es la educación una de las grandes metas a lograr. Sin embargo, la recreación debe ser utilizada como medio de captación e inducción del individuo para que visite los zoológicos y una vez allí orientarlo y estimularlo para que obtenga una mayor información que permita lograr cambios de actitudes hacia el medio ambiente y la vida silvestre.

Tenemos en el parque Caricuao y en algunos otros zoológicos del país, programas de educación ambiental donde van los jóvenes al parque atraídos por la recreación que ven en este medio ambiente agradable, donde pueden aprender jugando, vamos a decir así, y ahí vamos al próximo punto importante que es la educación, la función más importante que debe cumplir un zoológico moderno. En este punto el visitante tiene la oportunidad de adquirir una muy valiosa información sobre la vida silvestre, las interrelaciones existentes entre comunidades vegetales, animal y el medio ambiente, y existe la necesidad de crear en el individuo una concientización que puede suscitar en él cambios de conductas que lo transformen en un vigilante de la calidad del medio, que aquí en Venezuela lamentablemente no está muy bien vigilado ni cuidado.

Y el fomento de turismo hoy en día es una tarea muy importante porque aquí en Venezuela, en la nueva Venezuela, el turismo es una nueva industria importante. Y cuando vamos a llevar turistas a nuestras ciudades, aquí en Venezuela tenemos más de diez zoológicos, entonces estos turistas cuando vienen no quieren llegar a Venezuela a ver leones ni elefantes, ni jirafas, esto lo ven en estos magníficos zoológicos que tienen en sus países o lo conocen a través de la televisión, sino quieren ver animales de la fauna venezolana, de la fauna suramericana y esto es un atractivo muy especial aparte de la necesidad para nosotros, regresando a la educación, de educar a los muchachos nuestros a conocer y respetar nuestra fauna.

Yo me he encontrado en las charlas que he dictado, preguntando a los muchachos, todos conocen el elefante, todos conocen el león, la cebra, la jirafa, etc., y si pregunto qué es un cuchi-cuchi, el 90% no sabe, no conocía ni siquiera que existe un animal tan criollo como el cuchi-cuchi, hasta me contestaron que es un personaje de televisión.

Eso es preocupante, realmente preocupante. En general, actualmente un parque zoológico moderno no es sólo el que posee instalaciones y edificaciones nuevas, ni el que tiene el mayor número y variedad de animales, sino aquel donde se cumplen con estas funciones antes descritas.

Yo creo que los zoológicos se tienen que especializar. Si vamos a hacer un parque zoológico en una zona llanera, la UNELLEZ en Barinas, tiene un proyecto de hacer un parque zoológico, o a lo mejor vamos a darle otro nombre, porque el parque zoológico a veces genera la idea en muchas personas que son sitios de cárceles para los animales, que repito, lamentablemente muchas veces ha pasado y pasa todavía, sino que pueden tener una exhibición y una presentación de animales en su medio ambiente y transmitir conocimientos sobre nuestra fauna y al mismo tiempo estudiarla.

Vamos ahora con la segunda parte, el diagnóstico de los zoológicos en Venezuela. No voy a entrar demasiado en detalle de cada uno, pero para que vean cuántos zoológicos. En el estado Aragua, Maracay, que es el zoológico Las Delicias, fue inaugurado en 1919 por Gómez en terrenos de su hacienda. Está adscrito a Inparques desde el año 1978. Mantiene fauna exótica y autóctona. Se estableció una política de reestructuración basada en la sustitución de los ambientes regionales por nuevas edificaciones, este proyecto a veces no responde a criterios técnicos verdaderos. No cuenta con suficiente personal profesional y técnico capacitado. Esto es otro de los problemas. Cuando uno depende del sector público entonces

viene la famosa lista de la Oficina Central de Personal, cuánto gana un veterinario, entonces vemos un veterinario que hoy en día creo que no llega a 6, 7, 8 mil bolívares empezando. Eran 4.500 bolívares hace un año, entonces cuando usted prepara a una persona que llega al zoológico, que trabaja con amor, pueden pasar varias cosas: primero, puede ser una persona que simplemente es recién graduada y no sabe dónde trabajar, y agarra el puesto porque agarra cualquier cosa, y después se va.

Segundo, puede ser una persona que sí está muy interesada y soltero o soltera, y se queda allá trabajando con bastante amor hacia su trabajo, llega el día en que se casa, y viene y dice: "doctor lamentablemente me voy a casar, el sueldo mío no me alcanza ni para arriba ni para abajo, tengo una oferta en el sector privado". Si el hombre es bueno lo consigue volando. Y así me ha pasado más de una vez.

Así, que uno de estos puntos que entra también en una gerencia moderna es pagar sueldos adecuados. Yo tengo, digamos, un veterinario malo que no sirve y le pago bien, tendré diez donde escoger. Pero hoy en día no tengo, porque nadie, nadie que sea competente, que tenga experiencia, va a trabajar en los zoológicos, salvo que esté tan enamorado del zoológico y tenga otros medios, otras posibilidades para poderse mantener en el parque.

En el estado Barinas tenemos el zoológico de UNELLEZ en proyecto, no tanto en proyecto porque ya hay un pequeño núcleo, está adscrito a la Universidad Experimental de los Llanos Ezequiel Zamora, tiene algunos ejemplares de la fauna autóctona. Se ha considerado hacer una modificación en el plan, porque ellos tenían un proyecto donde entraban exhibiciones muy costosas. Una exhibición buena no necesariamente es una exhibición costosa, se pueden hacer buenas exhibiciones con relativamente poco dinero, el asunto es tener todos los animales detrás de fosos, es psicológicamente interesante pero económicamente muy costoso, y al animal no le importa si mi ambiente llega hasta aquí, si yo tengo un foso o un muro o un vidrio, al animal le interesa su habitat, su casa la calidad de la casa.

Este parque no posee suficiente personal calificado, pero podría llegar a ser un gran parque si se aprovechan al máximo sus condiciones naturales.

En el estado Bolívar tenemos el famoso parque Leflen, fundado en 1976 y adscrito a la CVG, está dentro de los terrenos de la reserva natural Leflen, mantiene animales silvestres autóctonos, y puede llegar a ser uno de los parques zoológicos más importantes del país si se aprovechan al máximo las condiciones naturales del área para el diseño y las exhibiciones.

Actualmente se lleva a cabo la construcción de algunas exhibiciones, aunque no cuenta con un plan maestro definido ni tampoco con suficiente personal profesional y técnico calificado.

Vamos al estado Carabobo, Valencia, ahí tenemos un ejemplo muy positivo que es la Fundación Acuario de Valencia "José Vicente Seijas", donde en la antigua caja de agua se ha logrado hacer un acuario, piscifaua venezolana. Mantiene una buena colección y además tiene un pequeño zoológico, y un terrarium, todos con ejemplares autóctonos. También hay un personal profesional cónsono con la magnitud de la institución. Es un zoológico pequeño, un acuario relativamente pequeño pero en el mundo es el único acuario que exhibe única y exclusivamente ictiofauna autóctona venezolana. Así es reconocido por todo el mundo. Ha sido visitado por muchos especialistas, y creo que este es uno de los ejemplos donde podemos ver cómo con relativamente poco dinero se puede hacer una buena exhibición que cumple con las funciones antes mencionadas.

El único parque zoológico privado es el safari Carabobo, que es un parque diferente, como saben en los safaris se entra con un vehículo para ver prácticamente fauna exótica como leones, osos, tigres, etc.

En el Distrito Federal el zoológico El Pinar fue inaugurado en 1945, pertenece a la Gobernación el Distrito Federal, mantiene fauna silvestre autóctona y también exótica, no cuenta con suficiente personal profesional ni técnico capacitado y presentan grandes deficiencias en el momento. Ahí es donde pasa lo que yo he dicho antes que tenían un magnífico zoólogo veterinario, que estaba trabajando allá de segundo y se fue al sector privado, inclusive traté de rescatarlo para otros parques igualando el sueldo que le ofrecieron, o que tiene en el sector privado y a él, como le gustan los parques zoológicos estaba a punto de aceptar y por supuesto el sector privado, le duplicó sus asignaciones para no perder un buen profesional.

Después el zoológico de Caricuao, fundado en el año 1976, está adscrito a Inparques, mantiene fauna autóctona y exótica. Considero que el parque Caricuao de la capital debería también tener fauna exótica, ya que se trata de la capital y era un clamor, es decir cuando se empezó a hacer el zoológico, el proyecto, sin animales exóticos hubiese tenido un rechazo completo. Aunque para el zoológico El Pinar yo recomendé que sea exclusivamente de fauna venezolana, sobre todo de la rica habifauna venezolana.

A pesar de los trece años que tiene el zoológico Caricuao, presenta gran cantidad de ambientes en construcción todavía y otros con un carácter provisional. Como sabemos cuando falta la plata lo primero que cortan es el presupuesto para investigación científica, cultural, etc.

Eso deja ver un proceso de desarrollo muy lento y retardado aunque existen algunos anteproyectos muy interesantes que podrían permitir la puesta en funcionamiento de una serie de exhibiciones e instalaciones que permitirían cumplir con todas las funciones de un zoológico moderno.

Además, se cuenta con la adquisición reciente de la figura del programa especial dependiente de la Dirección General Sectorial de Infraestructura de Recreación, que abre grandes expectativas a ver si mejoramos el parque Caricuao, aunque el parque Caricuao en sí es un parque muy bonito, muy bien llevado y creo que las críticas que a veces se le hacen en la prensa son en su gran mayoría infundadas, pero sí se puede criticar que no se ha llevado adelante todavía el parque Caricuao hasta donde debe llegar y precisamente tenemos también un déficit de personal calificado.

Por el momento, por lo que es el parque, hay suficiente personal pero necesitamos ampliar este parque enorme que es un pulmón verde y que tiene ahora el metro enfrente de sus entradas.

Parque del Este "Rómulo Betancourt" no es un zoológico propiamente dicho, más bien es un parque con una colección fonística, sobre todo de aves y reptiles y yo no recomiendo ni aumentarlo, ni en número ni en animales, pero como ya tiene una serie de instalaciones costosas, mantenerlo bien y coordinar los trabajos de fauna junto con los técnicos que tiene el Instituto Nacional de Parques en el Parque Caricuao.

Llegamos al estado Falcón, Punto Fijo donde hay un pequeño zoológico, el parque ambiental y zoológico "Gustavo Riera" donde sí vemos otra vez cuando la mano de la industria ayuda, donde Maraven da un aporte a la Fundación, fundó este parque en el año 1985, un parque orientado básicamente al mantenimiento de fauna silvestre autóctona, está en pleno desarrollo y con gran potencial para el futuro. Cuenta con un personal cónsono con la magnitud del parque. Es un pequeño parque pero no es el tamaño lo que cuenta sino la calidad, y creo que el Gustavo Riera tiene la capacidad de ser un parque importante entre el grupo de los parques zoológicos de Venezuela.

En el Estado Lara, Barquisimeto, tenemos el zoológico "Miguel Romero Antoni", fundado en 1967, depende de la Gobernación del estado Lara, mantiene fauna autóctona y exótica, exhibiendo la mayor colección del país en cuanto a la variedad se refiere. Hoy en día es uno de los parques zoológicos que goza de mayor apoyo por parte de su ente administrativo, debido al interés muy particular del actual Gobernador en la recreación, educación y la fauna. O sea un equipo profesional y técnico bastante completo. Ahí pasó lo que está pasando mucho en Venezuela en otros campos. Cuando se estaba construyendo el parque, el Gobernador Miguel Romero Antoni, que tenía mucho interés, empezó a hacer jaulas, y muy pronto se dio cuenta de que tenía en la mano algo muy diferente. Me llamó en este caso para las mejoras, hicimos un proyecto, se logró hacer unos cambios, entonces renunció el gobernador para encargarse de la campaña, el próximo gobernador no tenía el más mínimo interés, ¿y qué paso? se quitó el apoyo y el zoológico se fue para abajo.

Hoy en día la directora es la hija de Miguel Romero Antoni, una ingeniero agrónomo con mucho interés en el parque y tiene bastante apoyo y entonces así va adelante el parque. Aunque tiene muchas dificultades financieras, pero sí se ve, se mueve, va adelante.

En el Estado Mérida tenemos algo muy lamentable en el parque Chorros de Milla. Fue inaugurado en 1956, adscrito a la Dirección de Turismo de la Gobernación, mantiene fauna silvestre autóctona y exótica. Ahí tienen unos pobres leones en una jaula pequeña, traté de eliminarlos, se ha podido sacar algunos, la Directora del Parque, una persona muy consciente, muy positiva, lamentablemente no pudo mantenerse allá porque dicen que era polémica. No era así, simplemente quería que el parque fuera un parque como debe ser. Y el actual encargado creo que es de profesión fotógrafo, lo primero que hizo, como le faltaba un león, cambió una lapa andina, que es un animal que casi nadie conoce, especie completamente diferente de Los Andes, bastante rara, y la cambió por un león, porque el león le pareció mucho más atractivo.

Podría ser un parque interesante pero el lugar no es adecuado para zoológico, podría ser un ambiente ideal para el oso frontino, animal en vías de extinción. Se podría hacer una estación de cría y recría y estudios de este animal en vías de extinción.

El jardín acuario de Mérida, es una institución parecida al zoológico, se encuentra en una situación deplorable. En este momento está cerrado por daños en la estructura. Está manejado por personas no calificadas.

En Maturín, La Guarichá, fue inaugurado en 1976. Está adscrito a la Alcaldía de Maturín, tiene muchos animales silvestres autóctonos y también exóticos. Yo no sé qué pasa con los exóticos, cada vez que hacen un zoológico alguien empieza a regalar leones porque los leones los compran chiquitos y después no saben qué hacer con ellos, entonces los regalan a los zoológicos.

Tendrían grandes posibilidades en un parque muy atractivo si se racionaliza el uso del área donde está ubicado para el diseño de las exhibiciones.

En el Estado Táchira, en Capacho, eso era un zoológico, me niego a nombrarlo zoológico. Tenían una exhibición de un pobre oso frontino, animal en vías de extinción, antes de poderlo rescatar se murió.

Estado Zulia, Maracaibo. Este es un caso interesante donde también vemos cómo la política lamentablemente juega mucho con esto. Fue inaugurado en 1973, depende de la Gobernación del Estado, aunque por decreto presidencial pertenece a Inparques, pero nunca fue entregado porque los zulianos dicen que eso es de ellos, eso no lo entregan así. Mantiene fauna autóctona y exótica, fue inaugurado poco antes de las elecciones, después de que perdieron las elecciones, el zoológico se fue para abajo enseguida. Así duró varios años, después mejoró un poco y ahí está en el vaivén, en este momento su estado es realmente deplorable y es uno de los casos donde el sector privado se ha interesado en buscar, tener la posibilidad de gerenciar, mantener el parque zoológico. Son unas empresas que colindan con una cervecería moderna del Grupo Polar, ellos están interesados en ayudar. Estamos buscando en este momento hacer una especie de frente con varios organismos, algunos bancos, para tener una posibilidad a través de una Fundación, de mantener este parque, de darle a este parque lo que debe ser un parque zoológico, sobre todo en esta zona zuliana donde la gente tiene muy poca oportunidad de conocer algo de su fauna.

Vamos a las conclusiones: Primero, existe en el país un gran número de parques zoológicos, acuarios que en su mayoría no cumplen las funciones mencionadas.

Segundo, la mayoría de la exhibiciones presentan grandes fallas tanto en diseño como funcionamiento.

Tercero, los parques zoológicos y acuarios dependen de diferentes organismos, tanto del Estado como privados, lo cual entorpece en cierta manera el buen funcionamiento de los mismos. No existen normas generales ni criterios que regulen el funcionamiento, la creación, diseño y construcción de estas instituciones.

Cuarto, existe una insuficiencia de personal profesional técnico y obrero capacitado que responda a la exigencias de manejo de los parques zoológicos y acuarios.

Quinto, hay una marcada discontinuidad en los criterios de manejo debido a la inestabilidad laboral, tanto de los directivos como de los técnicos en las instalaciones.

Como yo digo, cambia un gobernador, cambia un presidente, cambia un director general, cambia todo. Este es el problema que tenemos en los parques que dependen, casi todos, del sector público.

Sexto, los bajos niveles de sueldos y salarios que hemos visto antes, que ven los profesionales, técnicos y obreros que laboran en dichas instituciones, no están acordes con el trabajo realizado ni con la responsabilidad asignada.

Recomendaciones:

1. Fijar criterios y establecer normas básicas que rijan el manejo, diseño, construcción y funcionamiento de los parques zoológicos a nivel nacional.
2. Afinar los criterios de selección de personal destinados a trabajar en estas instituciones basándose en capacitación, experiencia, méritos.
3. Brindar un mayor apoyo de estabilidad laboral, así como niveles de sueldos y salarios más acordes con las funciones y responsabilidades.
4. Orientar los pequeños parques al mantenimiento de fauna autóctona exclusivamente.

Hay una proposición que yo formulara concretamente al Ministro del Ambiente y con el apoyo también del presidente de la República, de hacer una Fundación Nacional de Parques Zoológicos y acuarios que tendrá estos objetivos fundamentales, fijar los criterios, lineamientos y velar por el cumplimiento de las normas que rigen estos parques zoológicos.

Además esta Fundación podría dirigir, encargarse del manejo técnico de los parques zoológicos, podría tener amplias facultades para recibir fondos del sector privado, del sector público, etc., contratar personal adecuado. Algunas personas me han dicho: no vale, ese parque zoológico es nuestro, no lo vamos a entregar. El

zoológico de Maturín, si necesita es la ayuda de la Fundación podría ser mediante un contrato-convenio.

A esta Fundación habrá que concederle el poder necesario para corregir las fallas que actualmente presentan los parques zoológicos y acuarios para que cumplan con estas funciones.

En las intervenciones que hemos tenido en los últimos días, hemos oído a través de personas tan calificadas como Peter Drucker y Bruce Karrh, de la obligación de las empresas modernas de tener una política conservacionista. Las empresas deben ser socios de la sociedad y crear su imagen conservacionista.

Si una empresa quiere ser líder, debe hacer algo para la protección del ambiente. Los parques zoológicos ofrecen una posibilidad para esta imagen. Aquí está BIOMA también. Y solamente a través de una gerencia moderna llega el parque zoológico a ser un ente, que por lo menos se puede automantener. Muchos parques zoológicos privados en el exterior ya son empresas que producen. Así, que no es de extrañar que el parque zoológico como yo he dicho el de San Diego, en California, posee como director a un economista, asistido por un director técnico.

Venezuela clama por tener unos parques zoológicos bien llevados, bien gerenciados y ¿cómo puede la empresa privada beneficiarse con un buen manejo de un parque zoológico? Ahí está el punto clave. Primero, tiene una oportunidad de descarga de imposición fiscal, impuesto sobre la renta, exoneración de impuestos fiscales, municipales, etc.

Uso del parque en promociones y proyecciones en las empresas con relación al cuidado de la naturaleza. Crear una imagen conservacionista de la empresa.

Cuarto, potenciar la reproducción de especies valiosas porque muchos animales en los zoológicos deben ser productores y no consumidores. Muchos de estos animales tienen un valor, entonces un animal raro, un animal que no se debe, que no se puede sacar de la naturaleza porque está en vías de extinción, porque está protegido pero aquí lo podemos criar. Entonces le podemos decir a otro parque zoológico que lo necesita: este animal tiene tal valor, páguenos tantos dólares, dénos otro animal que necesitamos nosotros o consíganos tales aparatos, es más, hacemos un intercambio, necesitamos literatura, necesitamos equipo, hay miles de posibilidades de utilizar animales en excedente en este caso.

La investigación científica aplicada de los recursos naturales renovables no tradicionales, los cuales he mencionado antes, como el caso de la baba, y el arbi-

trio rentístico propio que son las entradas, ventas de productos en quiosco, todo esto bien llevado puede llegar a automantener al parque zoológico. Repito, un parque zoológico bien administrado puede por lo menos automantenerse. Sin embargo, en la tarea de conservar el ambiente no se debe vacilar aunque la raya final de las cuentas, no tenga siempre el signo positivo, porque la satisfacción de tener una imagen conservacionista y haber contribuido a la educación de nuestros niños, creo que es un logro que no se mide con dinero.

**LINO BRACHO RIERA** La organización de Gerencia '90 me ha pedido que dé unas reflexiones sobre lo que debería hacer una gerencia inmiscuida en todos los problemas que nos rodean y uno de ellos es la conservación de los recursos naturales.

La poca evolución que ha existido en el campo de la conservación ambiental podrá tener varias causas, pero a mi juicio la principal es la escasa educación que ha tenido en este tema la población venezolana.

La falta de conciencia en todas las esferas: dirigencia política, los gremios, empresa privada, colegios profesionales, dirigencia sindical, entre otros, no ha permitido que la ciudadanía en general se percate de lo grave que para nuestras futuras generaciones sería el escaso seguimiento a la conservación y mantenimiento del ambiente.

No es que no existan instituciones que coadyuven la labor en positivo en la materia, sino que no han tenido los recursos financieros para desatar una estrategia publicitaria que permitirá la toma de conciencia, estructurada en la racionalidad del uso de los recursos naturales.

No creo que Venezuela tenga que seguir haciendo diagnósticos, ya todos están hechos, lo que hace falta es ponerlos en práctica. Debe desarrollarse una gerencia conservacionista que piense y viva por este motivo, que acelere la instalación de obras de infraestructura necesarias para una política de mantenimiento, que impulse la construcción de carreteras para una mejor y rápida comunicación terrestre, que intente una repoblación de los bosques perdidos, que proteja nuestras áreas forestales y que regule la extracción de madera.

De igual forma, esta gerencia conservacionista deberá estar pendiente de la posibilidad de contaminación atmosférica y de las aguas provenientes de los desechos industriales. No estamos en contra del desarrollo industrial per-se, pero sí en contra de aquella industria que atenta contra nuestra ecología.

Esa gerencia conservacionista deberá velar por la coordinación entre los organismos responsables del estricto y efectivo cumplimiento de las leyes y deberá ser

crítica ante la benevolencia de las decisiones de los organismos administrativos y judiciales. Deberá buscar soluciones para que la incoherencia en los planes de desarrollo formulados por diferentes entes regionales y nacionales, no incidan negativamente en la ejecución de los referidos planes.

Lara es un estado que tiene muchísima variedad de fauna y flora. Yo creo que hay algunos casos donde la gerencia privada ha apoyado el conservacionismo ambiental. Una de ellas la empresa Quíbor-Yacambú. Ellos están llevando a cabo una política de conservación antes de destruir la fauna y la flora que allí pudiesen existir. La empresa Yacambú, que está construyendo una represa en el estado Lara para surtir de agua, tanto a Barquisimeto como a las áreas circunvecinas, está tratando de promover el alistamiento militar en la zona, recogiendo gente que sea nativa y tratando de darle motivación al mantenimiento forestal.

Es una acción que pudiera considerarse tímida, pero no deja de ser la acción que todos podemos llevar adelante. Nosotros no podemos seguirle pidiendo a papá Gobierno que nos proteja en todo, que nos cuide los ríos; que nos cuide de los garimpeiros; que nos cuide de la contaminación de mercurio allá en Guayana; que nos cuide de la contaminación del lago de Valencia y de Maracaibo; y que nos cuide de todas aquellas cosas malas que hacemos nosotros mismos.

Nuestras empresas en muchísimas oportunidades atentan contra la ecología de nuestro país. Y nosotros nos vemos involucrados, puesto que estamos o tenemos en algunas oportunidades la gorra de la empresa, o no recordamos que debemos colocarnos la gorra de ciudadano venezolano, que nos debemos dedicar a la conservación de la ecología que escribirán nuestras generaciones futuras.

Es muy difícil, es verdad, decir: mi empresa necesita un equipo para manejar los desechos tóxicos industriales que resulta muy costosa, pero debemos pensar como ciudadanos venezolanos. Es la oportunidad de que muchas de estas empresas, algunas transnacionales, que en sus países hacen y mantienen su ecología en perfecto estado, adquieran acá también aquellos equipos impostergablemente necesarios para mantener nuestra ecología en perfecto estado.

De nosotros señores, de nosotros ciudadanos comunes, de gerentes y ejecutivos que manejamos de alguna manera el país, no en el sector político, sino en nuestra empresa privada, es la responsabilidad de mantener y conservar nuestro ambiente.

De alguna manera nuestros gremios, la Institución a la cual represento, y que me siento muy satisfecho de llevar adelante, debemos mantener y motivar el con-

servacionismo ambiental. No podemos dejarle eso a papá Gobierno solamente. El Gobierno no tiene disponibilidades económicas en la actualidad y de otra forma, el clientelismo político y la participación de algunos sectores y fundaciones, no permiten que eso funcione.

La reflexión de un ciudadano común es que nosotros debemos no solamente prestarle atención a nuestra organización, que no podemos solamente ir del trabajo a nuestros hogares, sino que también tenemos que llevarle a nuestro entorno un poco de ese líder que todos llevamos por dentro para que las comunidades en que nosotros nos manejamos puedan tener un futuro mucho más feliz y mucho más promisorio del que posiblemente puedan tener, si no tomamos esa acción. **ALFREDO SEGNINI** La solución del país, la reconversión gerencial tiene que empezar por el cambio de actitud para poder hacer la aplicación de todos los nuevos planes.

La conservación ambiental influye significativamente en el futuro y el desarrollo de este país. No únicamente por lo que podemos mantener, por los recursos que le podamos dar a nuestros hijos, sino por lo que significa el mantenimiento, el aprovechamiento de empresas estratégicas.

El problema de la contaminación o devastación de la cuencas del Caroní que alimentan el lago de Guri no es únicamente el problema de la contaminación mercurial de los mineros, de los garimpeiros. Lo es también la sedimentación del mercurio en los lechos y el distraer los cauces de los ríos que alimentan el lago. Guri es una empresa básica y estratégica para el desarrollo de Venezuela, ya que próximamente proveerá el 70% de la energía hidroeléctrica del país.

El futuro depende del cambio de actitud que tomemos y de las acciones que emprendamos. No podemos seguir dejando que los organismos competentes tomen las acciones, tenemos que tomar las acciones nosotros.

El gerente actual, no es un gerente que únicamente piense en el campo de la informática, él tiene que tener sensibilidad en lo que respecta al medio ambiente.

La región de Guayana forma parte de la región amazónica. Esa es la región que hoy por hoy es la que está siendo el pulmón vegetal del mundo. Ni Africa ni Europa poseen suficientes áreas vegetales como para que se les considere como pulmones mundiales.

Los beneficios que tienen las personas que dirigen las políticas conservacionistas, no están en relación con la responsabilidad y la importancia de su labor.

Eso hay que corregirlo definitivamente y eso depende de la participación del empresario privado.

También durante años hemos visto cuán benevolentes han sido las autoridades administrativas y judiciales en la aplicación de las sanciones y en las decisiones que legislan sobre esta materia. Y además, la influencia política y económica sobre todas estas medidas. Se está pensando en la creación de un gabinete conservacionista, un gabinete del ambiente. Esperamos que se ponga en vigencia la Ley Penal del Ambiente, con todos los defectos que pueda tener (muchos dicen que es una Ley suicida comprende sanciones que van desde el encarcelamiento hasta el cierre temporal de la empresa). Obviamente una empresa cerrada durante tres años no tiene posibilidades de volver a abrir por eso los industriales la llaman la ley suicida. Pero también tienen que estar ellos concientes de lo que significa la conservación ambiental.

Quisiera hacer una aclaratoria con respecto a la invasión que existe en el parque nacional El Avila. Efectivamente las cifras oficiales dicen que son 350 mil personas las que están en el parque. Afortunadamente todo este grupo de personas, o la mayoría de este grupo de personas, está concentrado en las áreas de Plan de Manzano, de Blandín y de Ojo de Agua, barrios que se crearon después de que se declarara el Avila como parque nacional.

Otro problema que tenía El Avila era el referente al urbanismo. Afortunadamente, se ha logrado solucionar dicho problema. Esto es síntoma de que ya hay conciencia conservacionista y conciencia protectora, no únicamente en las empresas privadas, sino también en los organismos involucrados que evitaron los desarrollos urbanísticos de El Avila.

**PREGUNTA** La Gran Sabana es un parque con condiciones y características muy diferentes a cualquier otro parque, por lo que se debe gerenciar de una forma especial. Frente a las distintas tendencias actuales de derecho sobre el parque: CVG-Edelca, Anigransa, Desarrollo Científico y Recreacional, ¿cuál sería la posición de una gerencia con decisión para avanzar sobre el derecho y uso de la Gran Sabana?

**RESPUESTA** Realmente en el parque la Gran Sabana y en todo lo que significa la región de Guayana, había mucha injerencia de distintos organismos públicos entre ellos, el Ministerio de Minas, el Ministerio del Ambiente, el Ministerio de Sanidad, la CVG, la Gobernación, los municipios, las alcaldías, en fin, se daban una

gran cantidad de órdenes, no las ejecutaban y cuando había un problema se desaparecían todos. Para ello se crea la CVG para regir esos destinos, esa región y el aprovechamiento de esos recursos.

Actualmente ante el problema que se presenta con la minería ilegal y toda esa serie de problemas ambientales, se creó lo que se llama la autoridad Gran Sabana, donde participan todos los organismos involucrados ahí y es el organismo que va a regir los destinos y la administración de los recursos de esa región.

**PREGUNTA** ¿Qué se está haciendo en Venezuela por la concientización del ciudadano sobre el reciclaje de basura, vidrio, lata? ¿Existe algún proyecto en marcha para la conservación de la capa de ozono?

**RESPUESTA** Con respecto al reciclaje, las perspectivas son realmente buenas. De hecho varias empresas venezolanas están haciendo una tremenda labor positiva al respecto. Por ejemplo Cartón de Venezuela recicla en este momento papel para fabricar cajas de cartón y productos similares en un porcentaje per cápita en Venezuela superior al que se hace en Estados Unidos. Lo mismo puede decirse de Owens Illinois que realiza una labor muy importante en el reciclaje de vidrio.

Lo que ha sucedido hasta ahora es que no existe mucho conocimiento de que estos procesos existen, sin embargo si ustedes se fijan sobre todo aquí en el centro de la ciudad, muchas personas de carácter marginal meten las manos en los basureros para sacar latas, vidrios, porque eso tiene un valor económico. O sea, hoy en día la basura tiene un valor económico, esa gente los lleva a los centros de reciclaje y hay gente que se gana mil quinientos y hasta dos mil bolívares en un solo día vendiendo esa basura.

Ahora bien, si hubiese otro tipo de incentivo como por ejemplo que el IMAU, que los concejos municipales, rebajasen lo que tuviese que pagar una persona por botar la basura y si esa persona previamente la separase dependiendo del tipo: papel, vidrio, metal, y plástico, se podría facilitar mucho el reciclaje de esa basura.

Con respecto a la conservación de la capa de ozono, según se muestra, la cifra que nosotros producimos de gases fluorocarbonados es bastante elevada y aquí como de costumbre lo que hace falta es aplicar una serie de medidas y convenciones internacionales de las cuales Venezuela es signataria. Pero de nuevo existe siempre una gran brecha entre lo que es la ley y lo que es la aplicación de la misma.

Por otro lado, debería implementarse un programa que permita a muchas industrias la transición, que pasen de ser unas industrias contaminantes de la capa de ozono a unas industrias que sean benignas en este aspecto.

**PREGUNTA** Llama la atención que a los problemas de conservación ambiental, específicamente de la conservación de cuencas, no se les da la importancia debida. Estos son problemas de seguridad nacional. Por ejemplo, vemos como la vida útil de las obras de infraestructura para la captación de aguas se están reduciendo drásticamente a la mitad, ejemplo: Caracas, Barquisimeto. ¿Qué acción debe tomar al respecto el empresariado privado?

**RESPUESTA** En Venezuela básicamente existen tres cuencas: la cuenca del Orinoco, la cuenca del lago de Maracaibo, la cuenca del lago de Valencia. La tala indiscriminada que está ocurriendo en esas cuencas está no solamente destruyendo los bosques, sino además produciendo la erosión del suelo, y el arrastre de una gran carga de lodo que se acumula en las represas, lo cual acorta la vida útil de esa represa de una manera bastante rápida.

Pero el problema es que no solamente ese descontrol existe dentro del país, sino que recuerden que buena parte de la cuenca del río Orinoco y de la cuenca del lago de Maracaibo están en Colombia, donde por razones de soberanía no tenemos un control directo. Es por esto que debemos lograr acuerdos internacionales para poder dar solución al problema.

**PREGUNTA** ¿Cuáles son los factores contaminantes más relevantes que afectan al país? ¿Qué se propone específicamente para contrarrestarlos? ¿Cuál es el papel o rol del gerente para evitar la incidencia de impactos de esos factores contaminantes?

**RESPUESTA** Una de las cosas que más sorprende en este país es la falta de fuentes estadísticas confiables, porque incluso muchas de las investigaciones que se hacen se guardan en una gaveta y nadie sabe qué es lo que pasó con ella. Por ejemplo existe un famoso estudio sobre el contenido de plomo en los venezolanos, todas las indicaciones muestran que tenemos un contenido de plomo en la sangre debido al plomo de la gasolina muy superior a los niveles aceptados por los organismos de salud internacionales. Ese informe es un secreto que oculta, por razones obvias, la industria que maneja eso.

Y en cuanto al papel del gerente, no se espera ni se puede esperar que un gerente se convierta de la noche a la mañana en un experto ambiental. Pero tomen por ejemplo lo que está sucediendo con una empresa bastante contaminante en Estados Unidos que se llama Mc Donald's, ésta como ustedes saben ha sido fuertemente atacada porque los envases en los cuales expende su comida rápida es un

envase que no es reciclable, lo cual crea problemas ambientales debido a las grandes acumulaciones. Lo que ellos han hecho es asociarse con organizaciones ambientalistas, sin ninguna atadura de carácter legal. De esta manera buscan la solución al problema.

**PREGUNTA** ¿De qué forma podría colaborar con Bioma, yo que dirijo una empresa de fármacos en el Oriente.?

**ALDEMARO ROMERO DÍAZ** De muchas maneras. En fármacos por ejemplo olvidamos que el 50% de todas las medicinas del mundo se generan a partir de productos que se encuentran en estado natural, de plantas. Sin embargo, menos del 1% de todas las especies de plantas del mundo han sido estudiadas con fines farmacológicos.

Hay muchas maneras de colaborar: con apoyo económico, con estudios ambientales en conjunto.

**PREGUNTA** ¿Cuál es la contradicción? El Gobierno y los medios de comunicación constantemente dicen que lo difícil es controlar a los mineros ilegales en Guayana. Sin embargo, cualquiera de nosotros puede llegar al Dorado y desde allí en una pequeña lancha remontar el Cuyuní y sus afluentes. En las orillas y en el propio río hay numerosos campamentos mineros llenos de colombianos, brasileños, guayaneses y antillanos. Entonces, ¿qué sucede?

**PEDRO TREBBAU** Tenemos que enfocar el problema desde dos puntos muy diferentes: problema es de los garimpeiros del alto Orinoco, zona que está completamente vedada a la explotación minera y donde hemos descubierto a los mineros empezando a construir campamentos. La intervención rápida llevó a la expulsión de estas personas y a la destrucción de estos campamentos. Sin embargo, lo que se hace difícil en este momento es controlar esta zona debido a la lejanía. De todas formas, se podría controlar el problema con la ayuda si se hace un control por aire digamos una de satélites y la presencia física de alguna avioneta o helicóptero militar.

El otro problema se encuentra en la zona del estado Bolívar, esto lleva ya muchísimos años sin ningún control. Por otro lado, existen intereses creados, que hacen que la solución al problema sea mucho más difícil.

**ALFREDO SEGNINI** Me gustaría invitar a los garimpeiros a que vengan a un congreso como éste, un congreso de gerencia, porque pocas personas o pocos grupos han dado una demostración de una gerencia en relación a la logística que ellos tie-



nen. Somos incapaces, dicho por el Ministro de la Defensa, de llegar a esos sitios donde están los garimpeiros.

**PREGUNTA** ¿Existen algunos problemas para que las escuelas privadas y públicas vayan a las zoológicos a estudiar a los animales y al ambiente?

**PEDRO TREBBAU** Hay programas muy concretos que tenemos en el parque Caricuao. Estos parques viven llenos de los muchachos y son atendidos por un grupo de especialistas en educación ambiental. Los colegios sólo necesitan llamar al zoológico y concertar una cita.

**PREGUNTA** ¿No cree usted que la mejor solución al problema de los parques zoológicos es la privatización de los mismos?

**PEDRO TREBBAU** Yo indirectamente he propuesto que los zoológicos se manejen a través de una Fundación, la cual podría buscar fondos o ser manejada de una forma gerencial o privada.

Pero yo sí creo que la participación del sector privado podría ser positivo.

**PREGUNTA** ¿Qué opinión le merece el planteamiento de los grupos proteccionistas de animales en cuanto a su oposición al encierro de éstos en parques zoológicos, por considerarlo contrario a la naturaleza argumentando adicionalmente que la existencia de los zoológicos promueven la exportación descontrolada de la fauna?

**PEDRO TREBBAU** Con lo último no estoy de acuerdo, pero creo que si nosotros tuviéramos una conciencia conservacionista hacia la naturaleza en general, no necesitaríamos probablemente los zoológicos, pero la realidad es diferente. Lamentablemente, muchos animales sólo podrán ser vistos en los zoológicos. Se ha llegado a tal punto que hay algunos animales que no existen sino en los parques zoológicos están haciendo crías y recrias de los mismos. Por ejemplo el ciervo del padre David no existe más en la China, de donde era oriundo; el Onix de Arabia no se encuentra sino en zoológicos. Sin embargo, los zoológicos están tratando de reintroducirlos en su habitat natural.

Si en los parques zoológicos mantenemos los animales en el ambiente adecuado se puede lograr que vivan más años que en la naturaleza, donde cuando llegan a cierta edad sucumben a favor de sus congéneres debido a la competencia existente en el medio ambiente.

Lamentablemente nosotros los humanos no dejamos que los animales habiten sus lugares naturales. Afortunadamente, en los parques zoológicos sí pode-

mos enseñar a la gente, podemos enseñar a los jóvenes que son los adultos del mañana por qué hay que cuidar la fauna.

**ALDEMARO ROMERO DÍAZ** El Gobierno conoce y posee desde hace tiempo todas las leyes y todas la reglas. En materia de exportaciones, de política de apertura comercial, de conservación de suelo y del ambiente. Lo que pasa es que nosotros no queremos verlas y el sector privado no quiere involucrarse.

Existen casos, como por ejemplo en Lara, donde ha habido una apertura. La sociedad civil ha podido lograr que más o menos se den las condiciones para que haya una participación del sector privado.

El alcalde de Barquisimeto abrió una política de apertura para el sector comercio y le dio a los comerciantes la gerencia del primer mercado mayorista de Venezuela, el cual es ejemplo en Latinoamérica inclusive. Sacó a los políticos y puso a los comerciantes. Le dio la escoba a un expresidente de la Cámara de Industriales del estado Lara para que barriera la ciudad, sacó a todos los políticos de Imaguara y se lo dio a los empresarios.

En Barquisimeto se están dando casos donde empresas industriales, comerciales y del sector finanzas, están manteniendo las avenidas. El gobierno no tiene dinero para mantener las avenidas y si lo tuviera entonces no sabría cómo manejar a los contratistas y se le iría el dinero porque no lo administra bien. El Banco Provincial, el Banco Consolidado, el Banco Mercantil, el Banco de Lara, y las empresas lácteas como Prolaca, Covencaucho; Vencemos Lara, Sidetur y las empresas de seguros son ahora las que están manteniendo la ciudad

**PREGUNTA** En la preservación de la diversidad biológica, ¿el hombre es el centro de la gestión y manejo del ambiente, educación y capacitación del ciudadano?

**ALDEMARO ROMERO DÍAZ** Es cierto. El término áreas protegidas adquiere cada vez más connotaciones de un enclave donde lo mejor que puede ocurrir es que no haya presencia humana.

**PREGUNTA** ¿La idea no es más bien que esa presencia cause el menor impacto posible mediante la información oportuna y adecuada?

**ALDEMARO ROMERO DÍAZ** Estoy totalmente de acuerdo. Aquí lamentablemente hemos pasado de un extremo a otro en donde o todo se permite, y no hay control de ningún tipo, o por el contrario todo está prohibido, nada se puede hacer y no hay facilidades.

Nuestras áreas protegidas deben cumplir cuatro funciones fundamentales: primero la conservación de esos recursos. Segundo, investigación científica. Tercero, recreación y turismo; y cuarto, educación ambiental.

Se ha demostrado en muchos países del mundo que eso es totalmente compatible si se planifica y se ejecuta bien. De manera que no tenemos que inventar nada nuevo para realmente lograr esto que es en beneficio de todos.

PARTICIPACIÓN CORPORATIVA

EN EL SECTOR CULTURA

PANEL

**María Elena Ramos**  
Directora del Museo de Bellas Artes

**Rafael Arráiz Lucca**  
Presidente de Monte Avila Editores

**Eduardo Marturet**  
Director Sinfonietta de Caracas

MODERADOR

**Esteban Araujo**  
Vice-Ministro de Estado para la Cultura